

ЗАТВЕРДЖЕНО

на засіданні Вченої ради

Уманського державного педагогічного університету  
імені Павла Тичини

Голова Вченої ради, ректор

професор Олександр БЕЗЛЮДНИЙ

«26»

1

02.2023



## ПРОГРАМА ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ

|                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Розробник (розробники)                                          | Слатвінський Максим Анатолійович, кандидат економічних наук, доцент, директор Навчально-наукового інституту економіки та бізнес-освіти.<br>Логінова Ольга Анатоліївна, кандидат економічних наук, доцент кафедри маркетингу, менеджменту та управління бізнесом.                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Тема (найменування)                                             | Стратегічне планування та управління                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Мета                                                            | Підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування, представників інститутів громадянського суспільства у сфері післядипломної освіти для осіб з вищою освітою визначає цілі та завдання щодо забезпечення безперервного професійного розвитку та підвищення рівня професійної компетентності керівних управлінських кадрів; створення належних умов для професійного навчання та розвитку професіоналізму кадрового потенціалу у різних галузях економіки, державного управління та місцевого самоврядування. |
| Напрямок                                                        | Оволодіння системою знань та професійних умінь, які забезпечують підготовленість до виконання професійних обов'язків.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Зміст                                                           | Природа та поняття змін.<br>Місце змін у діяльності органів влади, значення змін<br>Розробка організаційних змін<br>Створення середовища, яке мотивує.<br>Сучасні методи управління змінами                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Обсяг (тривалість)                                              | 1 кредит ЕКТС/ 30 год.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Форма (форми підвищення кваліфікації)                           | Очно-заочна /дистанційна                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Перелік компетентностей, що вдосконалюватимуться/набуватимуться | Загальні                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                     | <p>Здатність організовувати діяльність органів публічного управління та організацій різних форм власності.</p> <p>Здатність визначати показники сталого розвитку на загальнодержавному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.</p> <p>Здатність здійснювати професійну діяльність з урахуванням потреб забезпечення національної безпеки України.</p> <p>Здатність налагоджувати соціальну взаємодію, співробітництво, попереджати та розв'язувати конфлікти.</p> <p>Впровадження змін та сприйняття змін</p> <p><b>Фахові</b></p> <p>Здатність впроваджувати інноваційні проекти на різних рівнях публічного управління та адміністрування.</p> <p>Здатність виявляти наукову сутність проблем у професійній сфері, знаходити адекватні шляхи щодо їх розв'язання.</p> <p>Здатність вести дослідницьку діяльність, включаючи аналіз проблем, постановку цілей і завдань, вибір способу й методів дослідження, а також оцінку його якості.</p> <p>Здатність забезпечувати належний рівень розробки та використання управлінських продуктів, послуг чи процесів.</p> |
| Розподіл годин за видами діяльності (консультація; аудиторна, практична, самостійна і контрольна робота тощо)                                       | Аудиторна робота – 16 год.,<br>Самостійна робота, фахове тестування – 14 год.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Особа (особи), які виконують програму (рівень вищої освіти, категорія, науковий ступінь, педагогічне/вчене звання, місце та/або досвід роботи тощо) | Державні службовці, посадові особи місцевого самоврядування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Строки виконання програми                                                                                                                           | 1 тиждень                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Місце виконання програми (за місцезнаходженням суб'єкта підвищення кваліфікації та/або за місцезнаходженням замовника тощо)                         | Уманський державний педагогічний університет імені Павла Тичини, вул. Садова, 2, м. Умань, Черкаська обл.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |



|                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Очікувані результати навчання                                                                                                    | <p>Знати теоретичні та прикладні засади публічного управління, особливості функціонування органів місцевого самоврядування.</p> <p>Уміти здійснювати ефективну комунікацію, аргументувати свою позицію, використовувати сучасні інформаційні та комунікаційні технології у сфері публічного управління та адміністрування на засадах соціальної відповідальності, правових та етичних норм.</p> <p>Використовувати сучасні методи, моделі, стандарти та технології розв'язання задач публічного управління та адміністрування.</p> <p>Уміти розробляти регіональні програмні документи в сфері публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи.</p> |
| Вартість                                                                                                                         | Відповідно до кошторису                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Графік освітнього процесу                                                                                                        | <p><b>08.09.2025 - 12.09.2025</b></p> <p>Аудиторна робота - 08.09.2025, 12.09.2025</p> <p>Самостійна робота, фахове тестування - 09.09.2025 – 11.09.2025</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Мінімальна та максимальна кількість осіб в групі                                                                                 | <p>Мінімальна кількість осіб в групі – 5;</p> <p>Максимальна кількість осіб в групі – 60.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Академічні, професійні можливості за результатами опанування програми                                                            | Поглибити знання про публічне управління та адміністрування, вирішення практичних завдань з оволодіння навичками управління та застосування їх в професійній діяльності.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Можливість надання подальшої підтримки чи супроводу                                                                              | Створення умов для залучення слухачів курсів у подальшому в тренінгах, семінарах та ін.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Додаткові послуги (організація трансферу, забезпечення проживання і харчування, перелік можливих послуг для осіб з інвалідністю) | <p>Проживання в гуртожитку (вартість – 80 грн. доба)</p> <p>Навчальні корпуси обладнані пандусами, функціонують спеціалізовані санітарно-гігієнічні кімнати у відповідності до вимог доступності та Універсального дизайну. Корпуси обладнані табличками шрифтом Брайля із кабінетів, приміщень. В аудиторіях передбачені робочі столи для осіб, які пересуваються на візку.</p> <p>В університеті люди мають зручний доступ до бібліотеки, навчальні лабораторії, гуртожитки, їдальні.</p>                                                                                                                                                                                                                      |
| Документ, що видається за результатами підвищення кваліфікації                                                                   | Сертифікат встановленого зразка                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

Директор  
Навчально-наукового  
інституту економіки та бізнес-освіти

Максим СЛАТВІНСЬКИЙ

СХВАЛЕНО  
Науково-методичною комісією  
Навчально-наукового інституту економіки та бізнес-освіти  
Голова науково-методичної  
комісії Навчально-наукового інституту економіки та бізнес-освіти  
Наталія ПАЧЕВА  
Протокол № 4 від 28.10.2024 р.